



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטה מס' 16

פרוטוקול מס' 04/2022

פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום ד' 19.01.2022

חברים:

גבי נטלי ליאון, יו"ר הוועדה  
מר אבי ברף, חשב המשרד  
עו"ד חגית ברסטל גינת, נציגת היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גבי רונית אדלר

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס' 506/2022

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 33 + (30)3 לתקנות חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:

היקף ההתקשרות מיום 15.01.2022 ועד ליום 14.01.2023 בסך של 1,850,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 925,000 ₪ ותנועת תרבות משתתפת בסך של 925,000 ₪ (50% מעל מהיקף הכולל של המיזם), ממקורות עצמיים, ע"פ הפירוט המצ"ב כנספח א'.

תקנה תקציבית: 23.02.43.41- מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה  
לא תבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדן.

הערות ונימוקים להחלטה:

תנועת תרבות הינה תנועה ארצית המקדמת את התרבות, האמנות והמורשת כבסיס לבניית חוסן קהילתי ולאומי. ב-15 השנים האחרונות הקימה התנועה מסלול רב שנתי להכשרת אמנים קהילתיים הכולל: ארגון ילדים ונוער המוכר על ידי משרד החינוך, מסלולי י"ג ליוצרים מתנדבים, מסגרת למידה מקצועית בבית ספר גבוה לאומנים חברתיים ומסלול לימודים אקדמי בשיתוף מכללת בית ברל. בתנועת תרבות שותפים כ-500 אומנים ברחבי הארץ המפעילים תוכניות מגוונות ומובילים מוסדות תרבות בקהילה. כ-30 מוסדות תרבות ומורשת שותפים למפעל מקריית שמונה ועד אילת בחברה היהודית ובחברה הערבית.

תוכנית "קהילת תרבות רב דורית" ממצבת את האזרחים הוותיקים כחלק אינטגרלי ומשמעותי בקהילה ובתרבות המקומית. תנועת תרבות ומשרד העבודה, רווחה והשירותים החברתיים יקיימו פעילות תרבות מקומית ב-12 רשויות ברחבי הארץ. הפעילות המקומית תבצע על יד אנשי התרבות החיים במקום בשיתוף היחידה לשירותים חברתיים ברשות. כמו כן, אנשי התרבות יפעלו יחד ובשיתוף עם אנשי המקצוע והגורמים הפועלים ברשויות למתן מענה לאוכלוסייה הוותיקה על מנת להגביר את רווחתם הנפשית ולהעצים את מקומם בקהילה.

בחירת הרשויות תהיה לפי:

1. רשויות מקומיות אשר בשטחן פועלת התנועה כדוג': בוגרי התנועה החיים בקיבוצים העירוניים.
2. מדד כלכלי – חברתי
3. מדד פריפריאליות – בתכנית ישתתפו בעיקר רשויות מקומיות מרוחקות מהטרופולינים הגדולים.  
רב תרבותיות – אוכלוסיות מגוונות מבחינה תרבותית.

כאמור במכתבו של הגורם המקצועי המצ"ב, קהילת תרבות רב דורית מפתחת חוסן נפשי בקרב אזרחים ותיקים באמצעות יצירת משמעות ושייכות. המשמעות תבנה דרך השתתפות ביצירה ומעורבות קהילתית, השייכות באמצעות מפגש חברתי ונתינת במה לסיפור האישי כחלק מהמורשת והתרבות המקומית.

החודשים הראשונים של התוכנית יוקדשו להיכרות עם הרשות והגורמים הפועלים בה, איתור פעילים ומוטבים. לצורך איתור מוטבים "שאינם מתחת לפנס", נדרשים אופני פנייה יצירתיים ועבודת שטח רבה. את התהליך מוביל רכו "קהילת תרבות רב דורית" ברשות, אליו מצטרפים כ-10 מתנדבי שנת שירות אשר מוכשרים לפעולה קהילתית ותרבותית.





**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**

אוכלוסיית היעד הינה 40 מרוחקי בית החיים לבד בביתם או עם מטפל, וותיקים אשר מעוניינים בפעילות פרטנית ומתקשים בפעילות קבוצתית. מרותקים שבני משפחתם אינם גרים ברשות בה גר המרותק, אלמנים/אלמנות, שאינם במצבם המאפשר להשתתף בפעילות קבוצתית (מסיבות פיזיות/רגשיות), דוברי עברית ברמה בסיסית (מלבד ברשויות הערביות), מרותקים בעלי עניין בספרות או אמנות. וותיקים שאינם במצב של הידרדרות קוגניטיבית קשה.

יובהר כי ההתקשרות מבוקשת לשנה אחת בלבד, שתשמש כ"פיילוט". במהלך שנה זו יבחנו גורמי המקצוע את אופן התנהלות התוכנית, ויבחנו את השלכות המיזם, כולל אפשרות למבחני תמיכה.

הפיילוט ילווה בהערכה שתעשה על ידי גורמי המקצוע במשרד במהלך השנה. על בסיס תוצאות הערכה זו, יוחלט האם להרחיב את הפיילוט בשנים הבאות לישובים נוספים, ללא תלות באם העמותה פועלת בהם כיום.

לאור האמור לעיל, מבקש הגורם המקצועי התקשרות עם תנועת תרבות לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" מיום 19.12.2021 ועד ליום 18.12.2022 בסך של 1,850,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 925,000 ₪.

הוועדה בחנה את ההתקשרות בהתאם להוראת תכ"מ 7.8.5:

- אין למשרד התקשרות לפעילות דומה.
- אין חובה חוקית לביצוע השירות הנ"ל.
- היוזמה להתקשרות היא של המשרד
- המשרד בנה את התכנית במשותף עם העמותה, המשרד מעורב בבחירת הרשויות, המשרד ילווה ויפקח את הפעילות.
- הגוף לא מקבל תמיכה

מדובר בהתקשרות לביצוע מיזם משותף, לביצוע תכנית "קהילת תרבות רב דורית", אשר יפעל ללא כוונת רווח בין תנועת תרבות לבין המשרד, כאשר תנועת התנדבות מממנת מחצית מעלות ביצוע המיזם ומחויבת לפעול בהתאם לסעיף 4.6 בהוראת תכ"מ 7.8.5.

השתתפות המשרד בסך של עד 925,000 ₪ המהווים כ- 50% מעלות המיזם כולו, בהתאם לביצוע בפועל. ההשתתפות תנתן כנגד דרישה מפורטת של עלות המיזם, ובהתאם לתשלומים בפועל, כפי שמשתקפים בדו"חות הכספיים של ואשר תנועת תרבות היא ששילמה עבורם.

התשלום יתבצע אחת לחודש בהתאם לדיווח ביצוע ולא קשר לאבני דרך.

לפיכך, הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 3 לתקנות חוק חובת המכרזים ככל שלא יתקבלו הסתייגויות ההתקשרות מאושרת ע"י הוועדה בהתאם לסעיף 3(30). במידה ויתקבלו הסתייגויות יש להעביר לדיון חוזר של הוועדה.

גב' נטלי ליאון - יו"ר הוועדה      מר אבי בורף - חשב המשרד      עו"ד חגית ברסטל גינת

וועדת הפטור המשודרת מיום \_\_\_\_\_ מאשרת את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 10א(ב)(1)

גב' סיגל מורן - מנכ"לית המשרד      מר אבי בורף - חשב המשרד      עו"ד רינת וייגלר - היועצת המשפטית

בהתאם להוראות תקנה 10א (ז) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור תכנס לתוקפה בחלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשודרת ופרסומה לפי תקנה 1ג כנדרש.



## אורה אברג'יל

**מאת:** ירדן גרנירר  
**נשלח:** 12:02 2022 13 פברואר  
**אל:** אורה אברג'יל; רוחמה בן שמעון; אביעד יצחקי; תמי דיסקין  
**ענתק:** רונית אדלר כהן; נטלי ליאון; יריב מן  
**נושא:** מצ"ב פנייה פומבית מס' 506/2022 - פרסום כוונה להתקשרות בפטור ממכרז, עם RE: תנועת תרבות (580471118), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים "1993", לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית - התשנ"ג"

שלום רב.

לאחר פרסום פנייה פומבית מס' 506/2022 - פרסום כוונה להתקשרות בפטור ממכרז, עם תנועת תרבות (580471118). בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993, לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית".

עד היום 13.02.22, המועד האחרון להגשת הסתייגויות, לא התקבלו כל הסתייגויות לפנייה.

להמשך טיפול בנושא עליכם לפנות לוועדת הפטור באמצעות אורה.  
אורה - לטיפולך מול וועדת הפטור.

בברכה,

**ירדן גרנירר**  
מרכז נושאים מקצועיים (רכש מכרזים והתקשרויות)  
מינהל רכש, תשתיות ותפעול  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085104

www.molsa.gov.il | YardenG@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

**From:** אורה אברג'יל <OraA@molsa.gov.il>

**Sent:** Sunday, January 23, 2022 11:22 AM

**To:** ירדן גרנירר <RuhamaB@molsa.gov.il>; רוחמה בן שמעון <DanielZ@molsa.gov.il>; דניאל זבריקו <YardenG@molsa.gov.il>; תמי דיסקין <TamiD@molsa.gov.il>; אביעד יצחקי <AviadI@molsa.gov.il>;

רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>; נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>; יריב מן <YarivM@molsa.gov.il>

**Cc:** מצ"ב פנייה פומבית מס' 506/2022 - פרסום כוונה להתקשרות בפטור ממכרז, עם תנועת תרבות (580471118), בהתאם

להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993, לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית"

מצ"ב פנייה פומבית מס' 506/2022 - פרסום כוונה להתקשרות בפטור ממכרז, עם תנועת תרבות (580471118), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993, לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית"

פרסום יהיה עד ליום א' 13.02.2022, לאחר השעה 12:00, לתקופה של 14 ימי עבודה.

ורק לאחר מועד זה במידה ולא יתקבלו הסתייגויות, ההחלטה תהא טעונה אישור וועדת הפטור המשרדית

מצ"ב

1. מפרט הפנייה
2. פרסום במערכת נעמ"ה 4000547434
3. אישור וועדת מכרזים
4. חוות דעת הגורם המקצועי

**פניית פרסום באתר: 4000547434, פרסום כוונה להתקשרות בפ**

(פרסום באתר) (שכפול מניה)

מסמכים לפרסום	תאריכים	איש קשר	נושאי התקשרות	טים
מסנן:	ערוך רשימה	היסטוריית שינויים	אגות/החלטות/פרסומים	פניית פרסום
שנ	5.6/2022	תאריך	סוג תאריך	פניית פרסום
00	13.02.2022		מועד ראשון להגשה מועד אחרון להגשה מועד פרסום בעיתונות תאריך החלטה בועדה מועד כנס ספקים	פניית פרסום
46	23.01.2022		מועד עדכון פרסום	פניית פרסום
46	23.01.2022		מועד פרסום ראשוני	פניית פרסום

### פניית פרסום באתר: 4000547434, פרסום כוונה להתקשרות בפ

שכפול פניה (פרסום באתר)

מסמכים לפרסום תאריכים איש קשר נושאי התקשרות טיים

ערך היסטוריית שינויים אגות/החלטות/פרסומים

506/2022

#### נתונים כלליים

אומדן סכום התקנ	פורסם	...0	...0547434	זיהוי:
			...0547434	מספר תיק...
			משרד הרוחה	קוד חברה:
			משרד הרוחה	יחידה מפ...
			פטור ממכרז	סיווג התק...

מחנה מילואים  
 יערה  
 פניה לפרסום  
 פניה לפרסום  
 בקשות שירות  
 4000547434 פרסום  
 8000000000 הפעלות  
 4000547434 פרסום  
 4000547434 פרסום  
 4000547434 פרסום



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

23 בינואר 2022

לכל מאן דבעי,

**פנייה פומבית מס' 506/2022 - פרסום כוונה להתקשרות בפטור ממכרז, לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית"**

משרד העבודה הרווחה והביטחון החברתי, מודיע על כוונתו, להתקשר בפטור ממכרז עם תנועת תרבות ולאומו. (580471118), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג – 1993, לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית"

תנועת תרבות הינה תנועה ארצית המקדמת את התרבות, האמנות והמורשת כבסיס לבניית חוסן קהילתי ולאומי. ב-15 השנים האחרונות הקימה התנועה מסלול רב שנתי להכשרת אמנים קהילתיים הכולל: ארגון ילדים ונוער המוכר על ידי משרד החינוך, מסלולי ייג ליוצרים מתנדבים, מסגרת למידה מקצועית בבית ספר גבוה לאומנים חברתיים ומסלול לימודים אקדמי בשיתוף מכללת בית ברל. בתנועת תרבות שותפים כ-500 אומנים ברחבי הארץ המפעילים תוכניות מגוונות ומובילים מוסדות תרבות בקהילה. כ-30 מוסדות תרבות ומורשת שותפים למפעל מקריית שמונה ועד אילת בחברה היהודית ובחברה הערבית.

תוכנית "קהילת תרבות רב דורית" ממצבת את האזרחים הוותיקים כחלק אינטגרלי ומשמעותי בקהילה ובתרבות המקומית. תנועת תרבות ומשרד העבודה, רווחה והשירותים החברתיים יקיימו פעילות תרבות מקומית ב-10 רשויות ברחבי הארץ. הפעילות המקומית תבצע על יד אנשי התרבות החיים במקום בשיתוף היחידה לשירותים חברתיים ברשות. כמו כן, אנשי התרבות יפעלו יחד ובשיתוף עם אנשי המקצוע והגורמים הפועלים ברשויות למתן מענה לאוכלוסייה הוותיקה על מנת להגביר את רווחתם הנפשית ולהעצים את מקומם בקהילה.

בחירת הרשויות תהיה לפי:

1. רשויות מקומיות אשר בשטחן פועלת התנועה: בוגרי התנועה החיים בקיבוצים העירוניים.
2. מדד כלכלי – חברתי
3. מדד פריפריאליות – בתכנית ישתתפו בעיקר רשויות מקומיות מרוחקות מטרופוליטניים הגדולים. רב תרבותיות – אוכלוסיות מגוונות מבחינה תרבותית.

כאמור במכתבו של הגורם המקצועי המצי"ב, קהילת תרבות רב דורית מפתחת חוסן נפשי בקרב אזרחים ותיקים באמצעות יצירת משמעות ושייכות. המשמעות תבנה דרך השתתפות ביצירה ומעורבות קהילתית, השייכות באמצעות מפגש חברתי ונתינת במה לסיפור האישי כחלק מהמורשת והתרבות המקומית.

החודשים הראשונים של התוכנית יוקדשו להיכרות עם הרשות והגורמים הפועלים בה, איתור פעילים ומוטבים. לצורך איתור מוטבים "שאינם מתחת לפנס", נדרשים אופני פנייה יצירתיים ועבודת שטח רבה. את התהליך מוביל רכז "קהילת תרבות רב דורית" ברשות, אלו מצטרפים כ-10 מתנדבי שנת שירות אשר מוכשרים לפעולה קהילתית ותרבותית.

אוכלוסיית היעד הינה 40 מרוחקי בית החיים לבד בביתם או עם מטפל, וותיקים אשר מעוניינים בפעילות פרטנית ומתקשים בפעילות קבוצתית. מרותקים שבני משפחתם אינם גרים ברשות בה גר המרותק, אלמנים/אלמנות, שאינם במצבם המאפשר להשתתף בפעילות קבוצתית (מסיבות פיזיות/רגשיות), דוברי עברית ברמה בסיסית (מלבד ברשויות הערביות), מרותקים בעלי עניין בספרות או אמנות. וותיקים שאינם במצב של הידרדרות קוגניטיבית קשה.

יובהר כי ההתקשרות מבוקשת לשנה אחת בלבד, שתשמש כ"פיילוט". במהלך שנה זו יבחנו גורמי המקצוע את אופן התנהלות התוכנית, ויבחנו את השלכות המיזם, כולל אפשרות למבחני תמיכה.

הפיילוט ילווה בהערכה שתעשה על ידי גורמי המקצוע במשרד במהלך השנה. על בסיס תוצאות הערכה זו, יוחלט האם להרחיב את הפיילוט בשנים הבאות לישובים נוספים, ללא תלות באם העמותה פועלת בהם כיום.



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

לאור האמור לעיל, מבקש הגורם המקצועי התקשרות עם תנועת תרבות לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" מיום 19.12.2021 ועד ליום 18.12.2022 בסך של 1,850,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 925,000 ₪.

מדובר בהתקשרות לביצוע מיזם משותף, לביצוע תכנית "קהילת תרבות רב דורית", אשר יפעל ללא כוונת רווח בין תנועת תרבות לבין המשרד, כאשר תנועת התנדבות מממנת מחצית מעלות ביצוע המיזם ומחויבת לפעול בהתאם לסעיף 4.6 בהוראת תכ"מ 7.8.5.

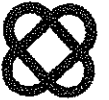
השתתפות המשרד בסך של עד 925,000 ₪ המהווים כ- 50% מעלות המיזם כולו, בהתאם לביצוע בפועל. ההשתתפות תנתן כנגד דרישה מפורטת של עלות המיזם, ובהתאם לתשלומים בפועל, כפי שמשתקפים בדו"חות הכספיים של ואשר תנועת תרבות היא ששילמה עבורם.

התשלום יתבצע אחת לחודש בהתאם לדיווח ביצוע ולא קשר לאבני דרך.

תקופה והיקף ההתקשרות:  
היקף ההתקשרות מיום 15.01.2022 ועד ליום 14.01.2023 בסך של 1,850,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 925,000 ₪ ותנועת תרבות משתתפת בסך של 925,000 ₪ (50% מעל מהיקף הכולל של המיזם), ממקורות עצמיים, ע"פ הפירוט המצ"ב כנספח א'.

ככל שיש ספק אחר המסוגל לספק את השירות, עליו לפנות עד ליום א': 13.02.2022 עד השעה: 12:00 בדואר אלקטרוני-תיבת המכרזים בכתובת: [Michrazim@molsa.gov.il](mailto:Michrazim@molsa.gov.il) או בתיבת המכרזים ברחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים, בכניסה הראשית אחרי דלפק האבטחה.

כל מידע ובירור נוסף בנושא הפנייה ניתן לקבל במשרדי אגף רכש, מכרזים והתקשרויות, בכתובת הבאה: ירושלים: רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים מיקוד: 91012 טלפון: 02-5085508.



מדינת ישראל  
משרד העבודה, הרווחה והביטחון החברתי

16  
101

03/01/2022  
א'/שבט/תשפ"ב

לכבוד  
גב' חונית אדלר  
רכזת ועדת רכש ומכרזים  
כאן

הנדון- הבהרה

שלום רב,  
ברצוני להבהיר כי מטרת ההתקשרות עם עמותת תרבות לשנה זו היא לטובת ביצוע פיילוט שיאפשר לנו למידה והערכת הפעילות.  
כפי שנכתב בעבר, הפיילוט ילווה בהערכה שעל בסיס תוצאותיה, יוחלט האם להרחיב לישובים נוספים ללא תלות באם העמותה פועלת בהם כיום.

מצ"ב מכתב הבהרה מהעמותה.

בברכה,  
תמי דיסקין  
מנהלת תחום בדידות

העתק  
מר יריב מן- ראש מנהל אזרחים ותיקים  
מר אביעד יצחקי- תקציבן המנהל



## רונית אדלר כהן

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:

אבי ברף  
יום חמישי 23 דצמבר 2021 07:29  
יריב מן; חגית ברסטל גינת; תמי דיסקין; רונית אדלר כהן  
נטלי ליאון  
RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות -  
- (580471118), לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית"  
'פנייה פומבית מס'

111  
13

אבל לא בדיוק בשל כך לוקחים את תנועת תרבות? בגלל שאין תשתית ברשויות?

אבי ברף  
חשב המשרד  
חשב חשבונות המשרד  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
טל. 02-6752548 | פקס. 02-5085571  
www.molsa.gov.il | AviB@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל

From: יריב מן <YarivM@molsa.gov.il>  
Sent: Wednesday, December 22, 2021 7:15 PM  
To: רונית <TamiD@molsa.gov.il>; תמי דיסקין <AviB@molsa.gov.il>; אבי ברף <HagitBr@molsa.gov.il>; חגית ברסטל גינת <RonitC@molsa.gov.il>  
Cc: נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>  
Subject: RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם - פנייה פומבית מס'  
'משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" - פנייה פומבית מס'

חגית ואבי אני מבקש להבהיר בניגוד אולי למה שמתפרש כאן שהחלטה על הישובים שבהם תפעל התכנית התקבלה על ידי מטה מינהל אזרחים ותיקים אחרי שהמחוזות בצעו סינון ראשוני.

מדובר בפרויקט ייחודי של מענה לסוגיית הבדידות תוך הגברת שייכות באמצעות שילוב אזרחים ותיקים בפעילות אומנותית.

- לא בכל מחלקה וישוב יש תשתית לעיסוק אומנותי להבדיל ממענה סוציאלי ועל כן אנו בוחנים את:
- הצורך החברתי מבחינת צרכים של אזרחים ותיקים
- המדרג הכלכלי חברתי
- היכולת של הרשות המקומית להציע תשתיות מקומיות שיוכלו לתמוך את הפעילות

לפעילות הזו יש ערך מעבר לרשות הספיציפית משום שהיא תראה את המקום של האזרחים הוותיקים בחיי הרוח והאומנות שבדכ הם מודרים מהם.

אנו ערוכים לענות לכם על כל שאלה.

יריב

יריב מן  
סמנכ"ל בכיר  
מינהל אזרחים ותיקים  
משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים  
www.molsa.gov.il | YarivM@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל

**From:** חגית ברסטל גינת <HagitBr@molsa.gov.il>  
**Sent:** Wednesday, December 22, 2021 11:02 AM  
**To:** יריב מן <RonitC@molsa.gov.il> רונית אדלר כהן <TamiD@molsa.gov.il> תמי דיסקין <AviB@molsa.gov.il> אבי ברף <YarivM@molsa.gov.il>  
**Cc:** נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>  
**Subject:** RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם – פנייה פומבית מס \_\_\_\_\_ 'משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס

אכן  
זה מה שנעשה  
בעיני בעיית מאוד

**חגית ברסטל גינת**  
עוזרת ראשית - עורכת דין  
הלשכה המשפטית  
משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים  
טל. 02-6752380  
www.molsa.gov.il | HagitBr@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל

**From:** אבי ברף <AviB@molsa.gov.il>  
**Sent:** Wednesday, December 22, 2021 10:31 AM  
**To:** חגית ברסטל גינת <HagitBr@molsa.gov.il> תמי דיסקין <TamiD@molsa.gov.il> רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il> יריב מן <YarivM@molsa.gov.il>  
**Cc:** נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>  
**Subject:** RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם – פנייה פומבית מס \_\_\_\_\_ 'משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס

מה שאת אומרת שהעמותה החליטה מי הישוב שיכנס ? ורק לישובים אלו פנו ? לא מקובל

**אבי ברף**  
חשב המשרד  
חשב חשבות המשרד  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
טל. 02-6752548 | פקס. 02-5085571  
www.molsa.gov.il | AviB@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל

**From:** חגית ברסטל גינת <HagitBr@molsa.gov.il>  
**Sent:** Wednesday, December 22, 2021 10:24 AM  
**To:** יריב מן <YarivM@molsa.gov.il> רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il> תמי דיסקין <TamiD@molsa.gov.il> אבי ברף <AviB@molsa.gov.il>  
**Cc:** נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>  
**Subject:** RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם – פנייה פומבית מס \_\_\_\_\_ 'משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס

אבי, אשמח לעמדתך  
אותי מטרידה פה הפגיעה בשוויון  
רשימת הישובים בעצם גובשה לפי אלו שהעמותה עובדת איתם, ולא לפי פרמטרים אוביקטיביים

**חגית ברסטל גינת**

עוזרת ראשית - עורכת דין  
הלשכה המשפטית  
משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים



טל. 02-6752380

www.molsa.gov.il | HagitBr@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: תמי דיסקין <TamiD@molsa.gov.il>

Sent: Wednesday, December 22, 2021 9:53 AM

To: רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>; יריב מן <YarivM@molsa.gov.il>

Cc: חגית ברסטל גינת <HagitBr@molsa.gov.il>; נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>

Subject: RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם 'משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס

הי רונית,  
כן. נעשתה פניה לכל הישובים ע"י המחוזות.  
מי שעמד בתנאי הסף של אשכול סוציאקונומי נכנס.  
תהליך איתור המשתתפים יתחיל לאחר חתימת הסכם עם העמותה באופן שפירטתי במכתב שנשלח אליכם אתמול.  
בברכה,  
תמי

**תמי דיסקין**

מנהלת תוכן (יחד - בדידות אזרחים וותיקים)  
מינהל אזרחים ותיקים  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085760 | פקס. 02-5085181

www.molsa.gov.il | TamiD@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>

Sent: Wednesday, December 22, 2021 9:47 AM

To: תמי דיסקין <TamiD@molsa.gov.il>; יריב מן <YarivM@molsa.gov.il>

Cc: חגית ברסטל גינת <HagitBr@molsa.gov.il>; נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>

Subject: FW: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם 'משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס

שלום רב,

להלן תשובתו של הגורם המקצועי להחלטה  
האם נעשה פניה לכל 33 הרשויות?  
איך מלכתחילה נבחרו 33 הרשויות?  
איך נבחרו המשתתפים בכל רשות?

**רונית אדלר כהן**  
מרכז (ועדת מכרזים לרכש)  
אגף א' רכש מכרזים והתקשרויות  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085537  
www.molsa.gov.il | RonitC@molsa.gov.il

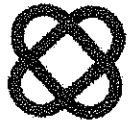
חוסן חברתי לישראל

**From:** חגית ברסטל גינת <HagitBr@molsa.gov.il>  
**Sent:** Wednesday, December 22, 2021 9:37 AM  
**To:** רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>  
**Cc:** נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>  
**Subject:** RE: 'משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס \_\_\_\_\_ לתקנות 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם

האם נעשה פניה לכל 33 הרשויות?  
איך מלכתחילה נבחרו 33 הרשויות?  
איך נבחרו המשתתפים בכל רשות?

**חגית ברסטל גינת**

עוזרת ראשית - עורכת דין  
הלשכה המשפטית  
משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים



טל. 02-6752380  
www.molsa.gov.il | HagitBr@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

**From:** רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>  
**Sent:** Wednesday, December 22, 2021 9:09 AM  
**To:** חגית ברסטל גינת <HagitBr@molsa.gov.il>  
**Cc:** נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>  
**Subject:** FW: 'מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס \_\_\_\_\_ לתקנות 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע

בוקר טוב חגית,

מצ"ב תשובתו של הגורם המקצועי להבהרות של וועדת המכרזים

**רונית אדלר כהן**  
מרכז (ועדת מכרזים לרכש)  
אגף א' רכש מכרזים והתקשרויות  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085537  
www.molsa.gov.il | RonitC@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: תמי דיסקין <TamiD@molsa.gov.il>  
Sent: Tuesday, December 21, 2021 7:10 PM  
To: רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>; אביעד יצחקי <AviadI@molsa.gov.il>; יריב מן <YarivM@molsa.gov.il>  
Cc: נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>  
Subject: RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם – פנייה פומבית מס' \_\_\_\_\_ משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס

רונית היקרה שלום רב,  
מצ"ב מענה לשאלות הועדה וכן פרטים אודות הישובים שנבחרו

כאן לכל שאלה,  
תמי

**תמי דיסקין**  
מנהלת תוכן (יחד - בדידות אזרחים וותיקים)  
מינהל אזרחים וותיקים  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
טל. 02-5085760 | פקס. 02-5085181  
www.molsa.gov.il | TamiD@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל

From: רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>  
Sent: Tuesday, December 21, 2021 12:09 PM  
To: תמי דיסקין <TamiD@molsa.gov.il>; אביעד יצחקי <AviadI@molsa.gov.il>; יריב מן <YarivM@molsa.gov.il>  
Cc: נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>  
Subject: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם – פנייה פומבית מס' \_\_\_\_\_ משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס

שלום רב,

וועדת המכרזים דנה בנושא התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס' \_\_\_\_\_




להלן הערות הוועדה:

1. כמה רשויות סה"כ תהיינה
2. כמה מוטבים בכל רשות
3. פרט מנגנון הבחירה של הרשויות ושל המשתתפים
4. יש חשש לפגיעה של ממש בשוויון, לכן צורך בהבהרת הפרטים.

**רונית אדלר כהן**  
מרכזת (ועדת מכרזים לרכש)  
אגף א' רכש מכרזים והתקשרויות  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085537  
www.molsa.gov.il | RonitC@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל   



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטת מסי 27

פרוטוקול מסי 01/2022

פרוטוקול משיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום ב' 03.01.2022

חברים:

גב' נטלי ליאון, יו"ר הוועדה  
מר אבי ברך, חשב המשרד  
עו"ד חגית ברסטל גינת, נציגת היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גב' רונית אדלר

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות (580471118), לצורך ביצוע מיום משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מסי

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 33 + 3(30) לתקנות חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:

היקף ההתקשרות מיום 15.01.2022 ועד ליום 14.01.2023 בסך של 1,850,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 925,000 ₪ ותנועת תרבות משתתפת בסך של 925,000 ₪ (50% מעל מהיקף הכולל של המיזם), ממקורות עצמיים, ע"פ הפירוט המצ"ב כנספח א'.

תקנה תקציבית: 23.02.43.41 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

תנועת תרבות הינה תנועה ארצית המקדמת את התרבות, האמנות והמורשת כבסיס לבניית חוסן קהילתי ולאומי. ב-15 השנים האחרונות הקימה התנועה מסלול רב שנתי להכשרת אמנים קהילתיים הכולל: ארגון ילדים ונוער המוכר על ידי משרד החינוך, מסלולי י"ג ליוצרים מתנדבים, מסגרת למידה מקצועית בבית ספר גבוה לאומנים חברתיים ומסלול לימודים אקדמי בשיתוף מכללת בית ברל. בתנועת תרבות שותפים כ-500 אומנים ברחבי הארץ המפעילים תוכניות מגוונות ומובילים מוסדות תרבות בקהילה. כ-30 מוסדות תרבות ומורשת שותפים למפעל מקריית שמונה ועד אילת בחברה היהודית ובחברה הערבית.

תוכנית "קהילת תרבות רב דורית" ממצבת את האזרחים הוותיקים כחלק אינטגרלי ומשמעותי בקהילה ובתרבות המקומית. תנועת תרבות ומשרד העבודה, רווחה והשירותים החברתיים יקיימו פעילות תרבות מקומית ב-10 רשויות ברחבי הארץ. הפעילות המקומית תתבצע על ידי אנשי התרבות החיים במקום בשיתוף היחידה לשירותים חברתיים ברשות. כמו כן, אנשי התרבות יפעלו יחד ובשיתוף עם אנשי המקצוע והגורמים הפועלים ברשויות למתן מענה לאוכלוסייה הוותיקה על מנת להגביר את רווחתם הנפשית ולהעצים את מקומם בקהילה.

בחירת הרשויות תהיה לפי:

1. רשויות מקומיות אשר בשטחן פועלת התנועה כדוג: בוגרי התנועה החיים בקיבוצים העירוניים.
2. מדד כלכלי - חברתי
3. מדד פריפריאליות - בתכנית ישתתפו בעיקר רשויות מקומיות מרוחקות מהטרופוליינים הגדולים. רב תרבותיות - אוכלוסיות מגוונות מבחינה תרבותית.

כאמור במכתבו של הגורם המקצועי המצ"ב, קהילת תרבות רב דורית מפתחת חוסן נפשי בקרב אזרחים ותיקים באמצעות יצירת משמעות ושייכות. המשמעות תבנה דרך השתתפות ביצירה ומעורבות קהילתית, השייכות באמצעות מפגש חברתי ונתינת במה לסיפור האישי כחלק מהמורשת והתרבות המקומית.

החודשים הראשונים של התוכנית יוקדשו להיכרות עם הרשות והגורמים הפועלים בה, איתור פעילים ומוטבים לצורך איתור מוטבים "שאינם מתחת לפנס", נדרשים אופני פנייה יצירתיים ועבודת שטח רבה. את התהליך מוביל רכז "קהילת תרבות רב דורית" ברשות, אליו מצטרפים כ-10 מתנדבי שנת שירות אשר מוכשרים לפעולה קהילתית ותרבותית.



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

אוכלוסיית היעד הינה 40 מרוחקי בית החיים לבד בביתם או עם מטפל, וותיקים אשר מעוניינים בפעילות פרטנית ומתקשים בפעילות קבוצתית. מרותקים שבני משפחתם אינם גרים ברשות בה גר המרותק, אלמנים/אלמנות, שאינם במצבם המאפשר להשתתף בפעילות קבוצתית (מסיבות פיזיות/רגשיות), דוברי עברית ברמה בסיסית (מלבד ברשויות הערביות), מרותקים בעלי עניין בספרות או אמנות. וותיקים שאינם במצב של הידרדרות קוגניטיבית קשה.

לאו האמור לעיל, מבקש הגורם המקצועי התקשרות עם תנועת תרבות לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" מיום 19.12.2021 ועד ליום 18.12.2022 בסך של 1,850,000 ₪ כאשר המשרד משתתף בסך של 925,000 ₪.

הוועדה בתנה את ההתקשרות בהתאם להוראת תכ"מ 7.8.5:

- אין למשרד התקשרות לפעילות דומה.
- אין חובה חוקית לביצוע השירות הנ"ל.
- היוזמה להתקשרות היא של המשרד
- המשרד בנה את התכנית במשותף עם העמותה, המשרד מעורב בבחירת הרשויות, המשרד ילווה ויפקח את הפעילות.
- הגוף לא מקבל תמיכה

מדובר בהתקשרות לביצוע מיזם משותף, לביצוע תכנית "קהילת תרבות רב דורית", אשר יפעל ללא כוונת רווח בין תנועת תרבות לבין המשרד, כאשר תנועת התנדבות מממנת מחצית מעלות ביצוע המיזם ומחויבת לפעול בהתאם לסעיף 4.6 בהוראת תכ"מ 7.8.5.

השתתפות המשרד בסך של עד 925,000 ₪ המתווים כ- 50% מעלות המיזם כולו, בהתאם לביצוע בפועל. ההשתתפות תנתן כנגד דרישה מפורטת של עלות המיזם, ובהתאם לתשלומים בפועל, כפי שמשקפים בדו"חות הכספיים של ואשר עמותת בית הגלגלים היא ששילמה עבורם.

התשלום יתבצע אחת לחודש בהתאם לדיווח.

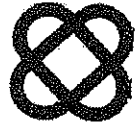
לפיכך, הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 3ב לתקנות חוק חובת המכרזים ככל שלא יתקבלו הסתייגויות ההתקשרות מאושרת ע"י הוועדה בהתאם לסעיף 3(30). במידה ויתקבלו הסתייגויות יש להעביר לדיון חוזר של הוועדה.

גבי נטלי לאון - יו"ר הוועדה	מר אבי ברף - חשב המשרד	עו"ד תגית ברסטל גינת
וועדת הפטור המשרדית מיום _____ מאשרת את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 10א(ב)(1)		

גבי סיגל מורן מנכ"לית המשרד	מר אבי ברף חשב המשרד	עו"ד רינת וייגלר היועצת המשפטית
--------------------------------	-------------------------	------------------------------------

בהתאם להוראות תקנה 10א(ז) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור תכנס לתוקפה בחלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשרדית ופרסומה לפי תקנה 1ג כנדרש.  
מועד תחילת ההתקשרות יהיה מיום חתימת החוזה ע"י מורשה חתימה במשרד.





## אישור פנייה לוועדת המכרזים לרכש ושירותים

לפני הגשת פנייה כלשהי לוועדת המכרזים להתקשרות חדשה או להארכת התקשרות קיימת יש לקבל את אישור המנכ"ל על גבי טופס זה.

חובה למלא את כל הפרטים בטופס ולצרף את המסמכים הנדרשים על פי הרשימה המופיעה בסעיף 6. שדות חובה מסומנים ב-\*

קישור להנחיות למילוי הטופס

מס' פניה: 1635671701552

### 1. פרטי מגיש הבקשה

\* שם פרטי: תמי

\* שם משפחה: דיסקין

\* תפקיד: מנהלת תחום בדידות ומנהלת תכנית לאומית מגן זהב

\* שם האגף/מינהל: אזרחים ותיקים

\* שם השירות/תחום: בדידות

\* כפיפות ארגונית: מינהל אזרחים ותיקים

\* אימייל (לקבלת עדכונים): tamid@molsa.gov.il

\* תאריך: 30/10/2021

### 2. פרטי התקשרות

\* נושא ההתקשרות המבוקשת: מיזם משותף עם תנועת תרבות

\* סוג ההתקשרות המבוקשת: מיזם משותף

אסמכתא בתוכנית עבודה:

\* סוג המסגרת בה יינתן השירות: רשויות מקומיות

\* שם הספק שיספק במישרין את השירות: תנועת תרבות

\* מספר הספק: 580471118

\* תחילת התקשרות: 19/12/2021

\* סיום התקשרות: 18/12/2022

\* תקופת התקשרות נדרשת: שנה





**משרד העבודה הרווחה והשירותים החברתיים**  
**חוסן חברתי לישראל**



\* האם ההתקשרות חדשה / המשך?

התקשרות חדשה.

המשך התקשרות.

\* האם בוצע שיתוף המחוזות בתוכנית ארצית כאמור בסעיף 2 בבוהל כללי 14-005 (מעורבות מחוזות המשרד בתוכניות)

כן

לא

לא רלוונטי

\* האם נעשו התקשרויות המשך נוספות מעבר להתקשרות הראשונה:

לא

כן

### 3. תקציב / היקף התקשרות

1,850,000
בחומרים המצ"ב
925,000
במימון תנועת תרבות 925,000
925,000
במימון תנועת תרבות 925,000
23.02.43.41
אביעד יצחקי

\* היקף התקשרות (כולל מע"מ):

\* פירוט מדויק של עלות ההתקשרות:

\* התקציב השנתי להתקשרות במימון המשרד:

מימון נוסף ממקורות אחרים (פרטים מלאים):

\* התקציב במימון המשרד לכל תקופת ההתקשרות:

מימון נוסף ממקורות אחרים לכל תקופת ההתקשרות:

\* תקנה תקציבית

(בפורמט xx.xx.xx.xx):

\* שם תקציבן האגף:

אגף רכש, מכרזים והתקשרויות  
 רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים | טלפון: 02-5085508 | פקס: 02-5085942  
[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [michrazim@molsa.gov.il](mailto:michrazim@molsa.gov.il) | אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il)





משרד העבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים  
חוסן חברתי לישראל



6. אישורים - למילוי על-ידי הגורם המאשר בלבד

יש לאשר ולשלוח את הטופס.  
כל חתימות בעלי התפקידים, ובכללן חתימת ראש המינהל, הן חובה.

תפקיד	שם בעל תפקיד	אישור	חתימה
מנהל/ת השרות:	תמי דיסקין	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי tamid בתאריך 31/10/2021
מנהל/ת האגף:	יריב מן	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי YarivM בתאריך 31/10/2021
ראש המינהל:	יריב מן	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי YarivM בתאריך 31/10/2021
מנכ"לית המשרד:	גב' סיגל מזרן	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי SigalMo בתאריך 01/11/2021

שליחת הטופס





מדינת ישראל  
משרד העבודה, הרווחה והביטחון החברתי

30/10/2021  
כ"ד/חשוון/תשפ"ב

הגבי רונית אדלר  
רכז ועדת רכש ומכרזים

הנדון - פניה בבקשה לאישור התקשרות במיזם משותף עם תנועת תרבות

- א. המשבר המתמשך שנגרם עיני נגיף הקורונה מעצים את תחושת הבדידות של אזרחים ותיקים במדינת ישראל. למול הבנה זו, מנהל אזרחים ותיקים מבקש להרחיב את סל התוכניות הנותנות מענה לתופעה מצערת זו.
- ב. המנהל מבקש להתקשר עם עמותת תרבות במיזם משותף שיפעל כפילוט ב-12 רשויות מקומיות ברחבי הארץ.
- ג. עלות המיזם המשותף - 1,850,000 ₪ סה"כ.
- ד. בחירת הרשויות המקומיות
  1. רשויות מקומיות אשר בשטחן פועלת התנועה כדוגי בוגרי התנועה החיים בקיבוצים העירוניים, מתנדבי שנת שירות של התנועה או מוסדות תרבות אשר איתם התנועה פועלת בשיתוף פעולה קבוע.
  2. מדד כלכלי חברתי - ממוצע האשכול החברתי-כלכלי של הרשויות המשתתפות בתכנית לא יעלה על 4.5. מבין הרשויות המשתתפות יהיו לפחות 2 רשויות באשכול 1 ו-2 ולא תהיה רשות שתעלה על אשכול 6 במדד זה. כמו כן, מיקוד התכנית בשכונות במעמד סוציו אקונומי נמוך בהן ריכוז גבוה של אזרחים ותיקים המתקיימים מקצבת זקנה והשלמת הכנסה.
  3. מדד פריפריאליות - בתכנית ישתתפו בעיקר רשויות מקומיות מרוחקות מהמטרופולינים הגדולים (בהם קיים היצע תרבותי רב).
  4. רב תרבותיות - התוכנית תפעל ברשויות בהן חיות אוכלוסיות מגוונות מבחינת תרבותית. התוכנית ניתנת להתאמה למגוון קהלי יעד ושואפת להשמיע את קולם של כלל האזרחים הוותיקים בישראל.
  5. נכונות הגורמים השותפים ברשות לקיום התוכנית ומחויבות המערך הרשותי על הידע הנצבר בנושא.
- ה. אוכלוסיית היעד - אזרחים ותיקים שיאותרו ברשויות המקומיות על פי הנחית המחלקה לשירותים חברתיים - מדור אזרחים ותיקים. תורכב ממרותקי בית ואזרחים ותיקים המבקשים להשפיע על הקהילה.

מספר מוטבים ב-12 רשויות	מספר מוטבים ברשות	תדירות	מוטבים בפעילות
480	40	אחת לשבוע	אזרחים ותיקים בפעילות תרבותית פרטנית (בדגש על מרותקי בית)





מדינת ישראל  
משרד העבודה, הרווחה והביטחון החברתי

360	30	אחת לשבוע	אזרחים ותיקים בפעילות תרבותית קבוצתית
480	40	אחת לחודש	אירועים- אזרחים ותיקים בפעילות תרבותית פתוחה
1320	110	סה"כ מוטבים	

ו. התשלום עבור המיזם יכלול:

מעטפת ארצית- רכז ארצי, מנהל פדגוגי ומחקר הערכה  
מעטפת רשותית- רכז רשותי, מתנדבי שנת שירות, ציוד, הפקת חומרים

בכל אחת מהרשויות בהן יופעל המיזם:

- רכז יקהילת תרבות רב דורית ב 60% משרה- מלווה ומנחה את הפעילים
- הפעלת תכנית התכתבות בני נוער ומרותקי בית
- הפעלת קבוצת 'מנהיגות תרבות'
- אירועים קהילתיים
- 2 אירועי תרבות גדולים

התשלום על פי דיווח ובהתאם לעמידה באבני הדרך המפורטים במסמך המצי"ב.

ז. פרטים אודות התנועה, במסמך התכנית המצורף.

ח. בברכה,

תמי דיסקין  
מנהלת תחום בדידות  
והתכנית הלאומית מגן זהב

העתק-

מר יריב מן, סמנכ"ל בכיר. ראש מנהל אזרחים ותיקים  
מר אביעד יצחקי- ראש תחום תקצוב במנהל  
גבי מירב שושני- תקציבנית המניהל





מדינת ישראל  
משרד העבודה, הרווחה והביטחון החברתי

03/01/2022  
א' שבט/תשפ"ב

לכבוד  
גב' רונית אדלר  
רכזת ועדת רבש ומכרזים  
כאן

הנדון- הבהרה

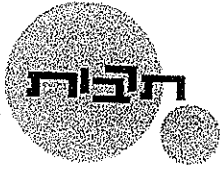
שלום רב,  
ברצוני להבהיר כי מטרת ההתקשרות עם עמותת תרבות לשנה זו היא לטובת ביצוע פיילוט  
שיאפשר לנו למיידה והערכת הפעילות.  
כפי שנכתב בעבר, הפיילוט ילווה בהערכה שעל בסיס תוצאותיה, יוחלט האם להרחיב לישובים  
נוספים.

מצ"ב מכתב הבהרה מהעמותה.

בברכה,  
תמי דיסקין  
מנהלת תחום בדידות

העתק  
מר יריב מן- ראש מנהל אזורחים ותיקים  
מר אביעד יצחקי- תקציבן המנהל





28/12/2021

לכבוד:  
מנהל אזרחים ותיקים  
משרד הרווחה

הנדון: מיזם משותף "קהילת תרבות רב דורית".

תנועת תרבות פעלה בשנה האחרונה יחד עם מנהלת תחום בדידות במנהל אזרחים ותיקים לפיתוח מיזם משותף להפגת הבדידות בקרב אזרחים ותיקים.

המיזם המשותף, "קהילת תרבות רב דורית", נבנה באופן מקצועי ואיכותי במטרה לתת מענה חדשני המבוסס על כוחות מקומיים של אנשי תרבות, מוסדות תרבות ואמנים המגבשים קהילה חברתית הנותנת מענה לאזרח הוותיק דרך יצירה ומפגש.

נבקש לציין כי אנחנו מעוניינים ונשמח לקיים את המיזם המשותף ב-12 הישגים שנבחרו לקחת חלק בשנה הראשונה כחלק משנת פיילוט על מנת להפיק גם לקחים במשותף עם הגורמים המקצועיים במשרד, מחלקות הרווחה ואנשי תנועת תרבות ואנשי המקצוע המלווים אותה על מנת להרחיב את המיזם לישובים נוספים ברחבי הארץ על פי הצורך ובקריטריונים משותפים שיקבעו עם המשרד.

במהלך שנת הפיילוט נקיים תהליך מסודר של בקרה והפקת לקחים אשר ישמשו את המשרד, ואותנו, להגדרת נהלים ותוכנית עבודה מלאה לשנה הבאה, ככל שתאושר.

בימים אלה אנו ממתנינים לאישור המיזם המשותף, בתקווה גדולה שהמאמצים האדירים וההערכות שקיימנו לקראתו ישאו פרי.

בברכה  
מורן כהנא  
תנועת תרבות

## רונית אדלר כהן

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
בנושא:

תמי דיסקין  
יום שלישי 14 בדצמבר 2021 09:03  
יריב מן; רונית אדלר כהן; אביעד יצחקי  
נטלי ליאון  
התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות  
(580471118), לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" –  
פנייה פומבית מס' \_\_\_\_\_

די  
רשויות מקומיות 1-5 שלתנועה תרבות יש פעילות  
הרשימה הועברה למהדורה  
בערכה בדיקה מול כלל הרשויות הרלוונטיות.  
הרשויות שהסכימו להכניס את התכנית ולהעמיד רפרנט מטעמם שילווה את התכנית מטעם המחלקה לש"ח ואת איתור האוכלוסיה.  
נכנסו לתכנית.  
אין השתתפות כספית של הרשויות  
מיזם משותף 50-50  
בברכה, תמי

נשלח מ-Workspace ONE Boxer

כתב <RonitC@molsa.gov.il> בתאריך 14 בדצמ' 2021 08:42, רונית אדלר כהן

שלום רב,

וועדת המכרזים דנה בנושא התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים עם תנועת תרבות  
(580471118), לצורך ביצוע מיזם משותף, להפעלת תכנית "קהילת תרבות רב דורית" – פנייה פומבית מס'  
\_\_\_\_\_

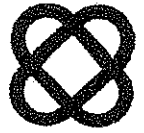
הוועדה מבקשת לקבל פירוט איך וכיצד נבחרות הרשויות ומה השתתפות בכל צד

רונית אדלר כהן  
מרכזת (ועדת מכרזים לרכש)  
אגף א' רכש מכרזים והתקשרויות  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל: 02-5085537  
www.molsa.gov.il | RonitC@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל @



9.9.21

### אישור תקציבן

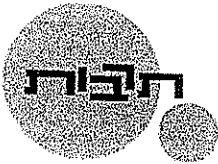
הריני מאשר תקציב של 950 אש"ח מתקציב 2021 עבור מיזם משותף עם תנועת  
תרבות לטובת להפגת בדידות לאיו, הנייל יוקצח מתקנה 024341, מתקציב המשכ.

בברכה,

אביעד יצחקי

תקציבן מינהל אזרחים וותיקים





# מיזם משותף: 'קהילת תרבות רב דורית'

## משרד הרווחה ותנועת תרבות

### תקציר מנהלים:

משרד הרווחה, העבודה והשירותים החברתיים פועל להביא לשינוי במצבם של האזרחים הוותיקים ואף יצא בתכנית "מגן הזהב" להתמודדות עם השלכות הקורונה עם אוכלוסייה זו. תנועת תרבות יכולה ומעוניינת להעמיד מענה אפקטיבי לסוגיות הרלוונטיות.

תוכנית 'קהילת תרבות רב דורית' ממצבת את האזרחים הוותיקים כחלק אינטגרלי ומשמעותי בקהילה ובתרבות המקומית. תנועת תרבות ומשרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים יקיימו פעילות תרבות מקומית ב-10 רשויות ברחבי הארץ. הפעילות המקומית תבצע ע"י אנשי התרבות החיים במקום בשיתוף היחידה לשירותים חברתיים ברשות. אנשי התרבות יפעלו יחד ובשיתוף עם אנשי המקצוע והגורמים הפועלים ברשויות למתן מענה לאוכלוסייה הוותיקה על מנת להגביר את רווחתם הנפשית ולהעצים את מקומם בקהילה.

**משך המיזם:** 'קהילת תרבות רב דורית' תחל בפילוט של שנה שבסיומה תבחן האפשרות להארכת הפילוט לעוד שנתיים, על מנת לבסס תשתית של קשרי קהילה עמוקים ולהטמיע תפיסה של תרבות רב דורית בקהילה.

### התוכנית מבוססת על שני אופני פעולה מרכזיים:

1. קבוצת מנהיגות תרבות רב דורית- קבוצה מובילה מטעם קהילת היעד המובילה את התוכנית.
2. סיפורים מבית- פעילות תרבות פרטנית באמצעים פיזיים ודיגיטליים.

### יעדים כמותיים:

- 12 רשויות מקומיות
- 480 אזרחים ותיקים בפעילות פרטנית שבועית
- 360 אזרחים ותיקים בפעילות קבוצתית שבועית
- 480 אזרחים ותיקים בפעילות תרבות חודשית
- 3,000 תושבים מכל הגילאים בקהילה משולבים בתוכנית

התוכנית מלווה ע"י ועדת היגוי ארצית- המורכבת מאנשי מקצוע בכירים בתחומים של גרונטולוגיה, עבודה קהילתית, תרבות ואומנות. חברי הועדה:

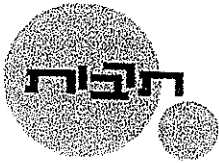
- מר יריב מן, סמנכ"ל בכיר- ראש מנהל אזרחים ותיקים במשרד הרווחה והביטחון החברתי או בא כוח
- אחינועם בן עקיבא מליביאק- גרונטולוגית, מפתחת שירותים לזקנים באשל ג'וינט- ישראל.
- ד"ר אלישבע סדן- עובדת סוציאלית קהילתית, אמריטה של בית הספר לעבודה סוציאלית ולרווחה חברתית באוניברסיטה העברית בירושלים
- עמי שטייניץ - אוצר, לשעבר יוזם ואוצר הסדנא לאמנות ביבנה ורמת אליהו, לשעבר אוצר גלריית אחד העם. מפתח רעיון "בית ספר כקמפוס תרבות"

### מהלך המסמך:

1. רקע.
2. על תנועת תרבות.
3. חזון ומטרות.
4. עקרונות מנחים.
5. איתור המוטבים.
6. היקפי מוטבים.
7. תיאור פרויקט 1: סיפורים מבית.
8. תיאור פרויקט 2: מנהיגות תרבות רב דורית.
9. הרשויות המקומיות.
10. מבנה ארגוני.
11. גאנט שנתית.

תנועת תרבות בית היוצר לחידוש התרבות בישראל ע"ר 58047008 • ת.ד. 2539, עפולה

• תנועת תרבות • tarbutmovement.org • תנועת תרבות • 072-2615550



- 12. תקציב.
- 13. אבני דרך לתשלום

### רקע

תקופת הקורונה גזרה על אוכלוסיית האזרחים הוותיקים בידוד קשה אשר פגע בבריאותם הגופנית והנפשית של רבים, לרבות בתוסנם להתמודד עם בדידות ועם תחושת משמעות לחייהם. לכך מתווספת הבנייה חברתית גילנית, המאופיינת בהדרה ודעות קדומות כלפי אזרחים וותיקים, הנתפסים בהכללה כאוכלוסייה פגיעה המהווה נטל על החברה תוך התעלמות מנכסיה החברתיים והתרבותיים.

משרד הרווחה, העבודה והשירותים החברתיים פועל להביא לשינוי במצבם של האזרחים הוותיקים ואף יצא בתכנית "מגן הזהב" להתמודדות עם השלכות הקורונה עם אוכלוסייה זו.

הספרות המחקרית המקצועית מצביעה על קשר מובהק בין מציאת משמעות וחוייית שייכות לרווחה נפשית ואף למצב פיזיולוגי תקין בגיל המבוגר (Kim, S. Eric, 2017). בדו"ח הוועדה לבחינת דרכי התמודדות עם בדידות בקרב אנשים זקנים נמצא כי מציאת הטעם לחיים ניתנת להשגה, בין היתר, בכלים של תרבות ואומנות.

לפעילות אמנותית על תחומיה השונים, יש השפעה מיטיבה על הבריאות הנפשית והפיזית של בני האדם לאורך כל מעגל החיים (Fancourt & Finn, 2019). בגיל הזקנה היא מקבלת משמעות מיוחדת, שכן לא זו בלבד שהיא מדגישה את היכולות השמורות של האדם ואת תפקודיו הבריאים, היא אף מעודדת ומטפחת מיומנויות חדשות, ותורמת לצמיחה והתפתחות בגיל המבוגר. פעילות אמנותית מסבה לאזרחים הוותיקים תחושה של שליטה על חייהם ומעודדת אותם למעורבות חברתית משמעותית (Cohen, 2006; 2000). אזרחים ותיקים המעורבים ביצירה אמנותית מבקרים פחות אצל רופאים, נוטלים פחות תרופות, נוטים פחות לנפילות ומצב רוחם לרוב טוב יותר. כמו כן הם מדווחים על תחושת בדידות נמוכה ומאופיינים ברמות גבוהות יותר של פעילות (Cohen et al 2006). פעילויות יצירתיות שונות אף מקדמות בריאות קוגניטיבית ושומרות על תפקודי המוח (Mcfadden & Basting, 2010; Pike 2014). אף על פי שתחום האמנות והתרבות ידוע כמשמעותי ואפקטיבי לחיזוק תחושת המשמעות והחוסן החברתי, הוא אינו נוכח במידה מספקת בתוכניות קיימות לסייע לאזרחים וותיקים.

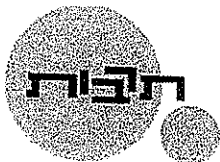
### על תנועת תרבות

תנועת תרבות הינה תנועה ארצית המקדמת את התרבות, האמנות והמורשת כבסיס לבניית חוסן קהילתי ולאומי. ב-15 השנים האחרונות הקימה התנועה מסלול רב שנתי להכשרת אמנים קהילתיים הכולל: ארגון ילדים ונוער המוכר ע"י משרד החינוך, מסלולי י"ג ליוצרים מתנדבים, מסגרת למידה מקצועית בבית ספר גבוה לאומנים חברתיים ומסלול לימודים אקדמי בשיתוף מכללת בית ברל. בתנועת תרבות שותפים כ-500 אמנים ברחבי הארץ המפעילים תוכניות מגוונות ומובילים מוסדות תרבות בקהילה. כ-30 מוסדות תרבות ומורשת שותפים למפעל מקריית שמונה ועד אילת בחברה היהודית ובחברה הערבית. המרכז יופעל ע"י עמותת תנועת תרבות, המחזור הכספי של העמותה הינו כ-11 מ' שם המורכב מתמיכות ממשלה, תרומות, תשלומי חניכים ועוד.

תנועת תרבות הינה התנועה היחידה מסוגה, תנועה אשר מקדמת אקו-סיסטם לתחום התרבות הכולל חינוך לתרבות, הכשרה מקצועית, מידע ומחקר, יצירה, איגוד מוסדות, התיישבות, פעולה קהילתית ועוד. ישנם גופים שונים הפועלים לקידום התרבות בישראל בתחומים ובאופנים שונים, בניהם עמותות המפעילות פעילות תרבות בקהילה, מוסדות הכשרה, מוסדות חינוך לאמנות וכן איגודים ארציים על פי תחומי אמנות. עם זאת, תנועת תרבות הינה התנועה הארצית היחידה המקיימת מגוון פעילויות מסוג אלו ונוספות ברמה הארצית ובכך מובילה מערכת תומכת משלב איתור אנשי תרבות, הכשרה, השמה ואיגוד שיתופי הפעולה עם מוסדות תרבות וקהילות ברחבי הארץ. תנועת תרבות מפעילה קהילות אומנים, קיבוצים עירוניים ומוסדות תרבות העוסקים בהנגשה ועידוד ההשתתפות של אוכלוסיות מוחלשות בתחום התרבות, המורשת והאמנות, ובכך מעמידים את התרבות והאמנות לטובת בניית החוסן החברתי של הקהילות בהן הם נמצאים. הצירוף הרב מימדי של פעולת תנועת תרבות בכל הרבדים הינו יחיד מסוגו ובלעדי לתנועת תרבות. לצורך יחוד תנועת תרבות ניתן שתי דוגמאות: תנועת תרבות ע"ר נתמכת ע"י המדינה בתחום התיישבות גרעיני משימה של אמנים בתקנת התמיכה "גרעינים משימתיים" במשרד התיישבות ועל כן מהווה את המוסד היחיד העוסק

תנועת תרבות בית היוצר לחידוש התרבות בישראל ע"ר 5804707 \* ת.ד. 2539, עפולה

תנועת תרבות ☎ tarbutmovement.org • תנועת תרבות 📞 072-2615550



בהתיישבות אמנים וכן היחידה הנתמכת בארגון ילדים ונוער בתחום תרבות ואמנות בתקנת התמיכה במנהל חברה ונוער.

המענה של תנועת תרבות הינו ייחודי וחדשני מאחר שהוא חורג מההישענות בעיקר על היבטים טיפוליים, בפי שמוכר בתוכניות אמנות אחרות. הפעילות האומנותית נעשית כחלק מקהילה רב דורית ובכך היא מעצימה את המשתתפים כבעלי משמעות ומפתחת שייכות.

בתכנית זו, ניתן להתבסס על הכוחות הקיימים בשטח של תנועת תרבות, הם סוכני התרבות והמורשת הקהילתיים שבכוחם להעצים את האזרחים הוותיקים כחלק מקהילה רב דורית.

### חזון ומטרות

'קהילת תרבות רב דורית' מפתחת חוסן נפשי בקרב אזרחים ותיקים באמצעות יצירת משמעות ושייכות. המשמעות תבנה דרך השתתפות ביצירה ומעורבות קהילתית, השייכות באמצעות מפגש חברתי ונתינת במה לסיפור האישי כחלק מהמורשת והתרבות המקומית. 'קהילת תרבות' פועלת להטמעת ערכים של תרבות רב דורית במוסדות התרבות והחינוך ברשות.

הפעילות מבוססת על תשתיות התרבות והקהילה הקיימות ברשויות. סוכני תרבות המוכשרים לפעילות עם האוכלוסייה הוותיקה מחברים בין היחידה לשירותים חברתיים והאזרחים הוותיקים, לבין מוסדות התרבות, החינוך והקהילה המקומית. אנשי תרבות ואומנות בדרכם הייחודית חורגים מעבר לגבולות המסגרות הקיימות ומחברים את האזרחים הוותיקים והקהילה המקומית למפגש רב-דורי מתמשך.

### עקרונות מנחים

- פעולה יצירתית: השימוש בכלים של תרבות ואומנות מהווה קרקע למפגש חברתי משמעותי. במפגש יצורתי, המשתתפים רואים אחת את השני באור חדש. הקול האישי והייחודי של כל משתתף מקבל מקום לביטוי ונוצר קרקע לדיאלוג מעמיק ואיכותי.
- פעולה מקיימת: יצירת תשתית אנושית והטמעת יסודות קהילתיים המביאים לשינוי התפיסה הקהילתית ביחס לקהילת האזרחים הוותיקים. כך תוכל להתפתח התוכנית על עקרונותיה ואופני הפעולה שלה גם בסיום המיזם המשותף.
- שותפויות: אנשי התרבות חוברים לאנשי המקצוע ביחידה לשירותים חברתיים ולגורמים מקצועיים נוספים, על מנת לפעול יחד למתן מענה הוליסטי לצרכי הוותיקים ברשות. עבודה משותפת של אנשי תרבות עם עובדים סוציאליים ומטפלים פותחת הזדמנות חדשה לחיבור האזרחים הוותיקים לקהילה בה הם חיים.

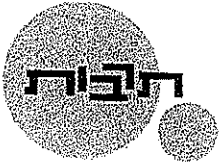
### איתור המוטבים

החודשיים הראשונים של התוכנית יוקדשו להיכרות עם הרשות והגורמים הפועלים בה, איתור פעילים ומוטבים. לצורך איתור מוטבים "שאינם מתחת לפנס", נדרשים אופני פנייה יצירתיים ועבודת שטח רבה. את התהליך מביל רכז 'קהילת תרבות רב דורית' ברשות, אלו מצטרפים כ-10 מתנדבי שנת שירות אשר מוכשרים לפעולה קהילתית ותרבותית. אופני האיתור:

- פנייה ישירה ע"י ביקור בבתיים, מעבר "מדלת לדלת", מוקדי התכנסות ושהייה של אזרחים ותיקים במרחב הציבורי (בתי קפה, תחנות אוטובוס, מספרות, קופות חולים, בתי מרקחת ומכולות).
- קיום אירועים קהילתיים פתוחים במרחב הציבורי על מנת לחשוף את התוכנית וליצור מפגש והיכרות.
- פנייה יזומה לגורמים פורמליים ובלתי פורמליים במרחב הקהילתי: מרכזים קהילתיים, ועדי שכונות, מנהיגים בקהילה, פעילים חברתיים ואומנים.
- הצטרפות לקבוצות ברשתות החברתיות (וואטסאפ ופייסבוק) של הקהילה המקומית.
- פרסום קול קורא (פיזי ודיגיטלי) המזמין לפעילות. הקול קורא פונה לאזרחים ותיקים ולבני משפחתם.
- קיום שני ימי חשיפה לפעילות.
- פגישות היכרות עם גורמים שותפים ברשות. כמו כן, תעשה פריסה של לוחות הזמנים של המענים הקיימים לותיקים ותיאום תוכניות עבודה.
- איסוף רשימות כתובות ומספרי טלפון מגופים שונים בתיאום עמם: היחידה לשירותים חברתיים ברשות, מחלקת ייעוץ לאזרח הוותיק ומשפחתו בביטוח לאומי, עמותות שונות, מנייים במוסדות תרבות, גמלאי מקומות עבודה גדולים מקומיים ועוד.

תנועת תרבות בית היוצר לחידוש התרבות בישראל ע"ר 580470018 \* ת.ד. 2539, עפולה

📍 תנועת תרבות 📞 tarbutmovement.org 📧 תנועת תרבות 📞 072-2615550



## היקפי מוטבים

מספר מוטבים ב-12 השניות	מספר מוטבים ברשות	תדירות	מוטבים בפעילות
480	40	אחת לשבוע	אזרחים ותיקים בפעילות תרבותית פרטנית (בדגש על מרותקי בית)
360	30	אחת לשבוע	אזרחים ותיקים בפעילות תרבותית קבוצתית
480	40	אחת לחודש	אירועים- אזרחים ותיקים בפעילות תרבותית פתוחה
1320	110	סה"כ מוטבים	

### פרויקט 1: 'סיפורים מבית'

התכתבות באמצעים פיזיים ודיגיטליים בין בני נוער לבין מרותקי בית דרך אמנות וספרות ליצרת קשר בין דורי פעילות פרטנית של תיעוד סיפורי חיים בין קבוצות של 6 משתתפים- 3 מרותקי בית ו-3 בני נוער. לכל קבוצה מפגשים פרטניים וקבוצתיים, פיזיים ודיגיטליים.

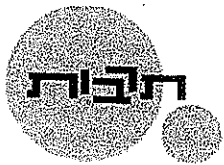
#### אוכלוסיית היעד

40 מרותקי בית / וותיקים אשר מעוניינים בפעילות פרטנית ומתקשים בפעילות קבוצתית. דגש על מרותקי בית "שאינם מתחת לפנס", מרותקי בית החיים לבד בביתם (או עם מטפל), מרותקים שבני משפחתם אינם גרים ברשות בה גר המרותק, אלמנים / אלמנות, אינם במצב המאפשר להשתתף בפעילות קבוצתית (מסיבות פיזיות / רגשיות), דוברי עברית ברמה בסיסית (מלבד ברשויות הערביות), מרותקים בעלי עניין בספרות או אמנות. וותיקים שאינם במצב של הידרדרות קוגניטיבית קשה.

#### תיאור אופן הפעולה:

- ✓ איתור משתתפים ובדיקת התאמה לפרויקט.
- ✓ בני הנוער מתפקדים כ"דוורים", אשר מעבירים באופן קבוע ביניהם את התכתובות הפיזיות (מכתבים וציורים) של המרותקים איתם הם נפגשים.
- ✓ בני הנוער מסייעים למרותקים ללמוד ולהפעיל אמצעים דיגיטליים לתקשורת מרחוק (WhatsApp ו-ZOOM), על מנת שיוכלו לתקשר ביניהם מעבר לשעות המפגשים המוגדרים. נוצר מעגל התכתבות בין שלושה מרותקי הבית אשר לומדים להכיר אחד את השני ומגיבים זה לזה בתכתובות פיזיות ואמצעים דיגיטליים.
- ✓ הפעלה שוטפת של מפגשים פרטניים אחת לשבוע.
- ✓ המפגשים בין המרותקים ובני הנוער עוברים ע"פ הכשרה שניתנת בתחילת השנה לבני הנוער והאומנים. סילבוס המפגשים פותח בידי מנחים מנוסים מעמותת 'הליקון- עמותה לקידום השירה בישראל', אשר זכו להצלחה רבה במספר פרויקטים בשנה האחרונה (מפגשים פרטניים של זיירים בבתי אבות עם מנחה שירה מקצועי ושיחות טלפון של נוער מתנדב עם אזרחים וותיקים בזמן הסגרים).
- ✓ הכשרת התלמידים לעבודה עם חוברת המערכים בהיקף של 10 שעות. ההכשרה תכלול כלים לתקשורת עם האדם הזקן וכלים בתיעוד. (חודשיים ראשוניים).
- ✓ תוכן המפגש יעסוק בסיפורי החיים של המרותקים ונקודת מבטם הייחודית על נושאים שונים (כמו אהבה, זיכרון חושי, החיים בארץ ישראל) באמצעות ציור וכתיבה.
- ✓ המרותקים פעילים ותורמים מניסיונם ומחשבותיהם אודות היצירות אותם בני הנוער לומדים.
- ✓ בני הנוער נהנים מלמידה ש"יוצאת מגבולות הכיתה" ומעמיקה הודות למפגש עם המרותקים, אשר להם פרספקטיבה וצורת חשיבה ייחודית וחדשה לבני הנוער.
- ✓ בנוסף, יתקיימו מפגשי ZOOM עם אומנים לסדנאות אומן, בהן לומדים ביחד (מרותק בית וכן נוער) כלים אומנותיים ומקבלים משוב מקצועי על תוצרי ההתכתבות.
- ✓ בכל חודש יתקיים מפגש ZOOM משותף לשלושת מרותקי הבית בסיוע בני הנוער.
- ✓ ליווי שוטף לבני הנוער במעורבות אישית של שעה אחת בשבועיים ע"י רכז התוכנית ברשות בשיתוף עם מורה לספרות / מורה במגמת אומנות בבית הספר (סה"כ 10 שעות במסגרת שעות הלימודים).
- ✓ אירוע מסכם הכולל ערבי הקראה בבתי המרותקים עם קהל מצומצם מתוך קהילת בית הספר.

הנועת הרבות בית היוצר לחידוש התרבות בישראל ע"ר 580471008 \* ת.ד. 2539, עפולה  
 תנועת הרבות tarbutmovement.org \* תנועת הרבות 072-2615550

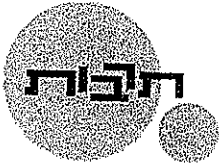


יעדי הפרויקט

1. איתור וקיום ראיונות התאמה לתוכנית עם כ-50 מרותקי בית, משתתפים פוטנציאליים לפרויקט.
2. קיום 20 מפגשים פרטניים לאורך 5 חודשים בצמודים קבועים של בן נוער-מרותק בית על בסיס שבועי.
3. הוצאה לאור של חוברת תוצרים אומנותית המתעדת את ההתכתבויות בין המשתתפים (100 עותקים).
4. הפקת אירוע קהילתי מסכם בהשתתפות קהילת בית הספר והמרותקים.

פירוט מערך פרויקט "סיפורים מבית"

הרכב מערכת ההפעלה		
תפקיד	מספר פעילים	פעילים
<ul style="list-style-type: none"> <li>- אחראי על ההכשרה</li> <li>- מנחה את מפגשי הליווי אחת לשבועיים</li> <li>- מלווה את המתנדבים (ש"ש ותלמידים)</li> <li>- ישיבה דו שבועית עם המורה המלווה</li> </ul>	1	רכז 'קהילת תרבות רב דורית' ברשות
<ul style="list-style-type: none"> <li>- נוכחות בכיתה בזמן שיעורי ההכשרה והליווי (סה"כ 20 שעות מערכת)</li> <li>- ישיבה דו שבועית עם הרכז הרשותי על התקדמות הפרויקט ועדכון שוטף</li> <li>- סיוע בהפקת אירוע מסכם לפרויקט לקהילת בית הספר</li> </ul>	1	מורה / רבות מחויבות אישית
<ul style="list-style-type: none"> <li>- עוברים הכשרה ייחודית ע"י רכז התכנית הרשותי טרם תחילת הפעילות</li> <li>- עוברים הכשרה על חוברות התוכן ביחד עם התלמידים במסגרת שעות בית הספר</li> <li>- גיוס מרותקי בית באמצעות שיחות טלפון וקיום פגישות אישיות לראיון התאמה</li> <li>- כל ש"ש נפגש עם 2 מרותקי בית</li> <li>- כל ש"ש אחראי על מעקב וסיוע ל 8 צמדי בני נוער-מרותקי בית</li> <li>- איסוף, צילום ותיוק ההתכתבויות של כלל המפגשים</li> <li>- הפקת אירוע השקה של חוברת התוצרים (בליווי המורה)</li> <li>- הדפסת חומרי עזר (חוברות מערכים למתנדבים, שירים ונספחים למרותקי הבית)</li> </ul>	5	מתנדבי שנת שירות
<ul style="list-style-type: none"> <li>- עוברים הכשרה על חוברות התוכן במסגרת שעות בית הספר: 15 תלמידים מקבלים הכשרה בספרות וכתביה ו 15 תלמידים בהכשרת אמנות (על פי מגמות / רצון התלמידים)</li> <li>- כל תלמידי נפגש עם מרותק בית אחד</li> </ul>	30	בני נוער במעורבות אישית (תלמידי בית הספר)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- מנחים סדנאות אומן מקוונים דרך zoom אחת לחודש</li> <li>- מסייעים בעריכת חוברת התוצרים לקראת סיום הפרויקט</li> </ul>	2	אומנים מקומיים



## פרויקט 2: קבוצת 'מנהיגות תרבות'

הקבוצה תפעל בשיטות העבודה הקהילתית. באמצעות פיתוח יזמות תרבות, הקבוצה מקדמת שינויים חברתיים להעלאת איכות החיים והרווחה הנפשית של האזרחים הוותיקים ומטפחת תרבות רב דורית מקומית. הקבוצה מפתחת את חזון 'הקהילה הטובה', דרכו יוצרת את ה'אני מאמין' שלה ואת מטחת עבודתה. חברי הקבוצה לוקחים על עצמם פרויקטים ומרחיבים את פועלם בהתאם לצרכי המקום והתקדמות התהליכים הקהילתיים.

### אובלוסיית היעד

30 אזרחים ותיקים אשר מעוניינים לקחת חלק בפעולה קהילתית-תרבותית (תינתן האפשרות למרותקי בית להשתתף דרך הזום). כמו כן, לקבוצת המנהיגות מעגל שני של מוטבים אשר נהנים מהפעילות אותה הקבוצה מפתחת. הקבוצה תפעל להרחבת קהל היעד של האזרחים הוותיקים ברשות אשר לוקחים חלק בפעילות תרבותית ותפנה בעיקר לותיקים שלרוב אינם מבקרים במוסדות ואירועי תרבות. בנוסף, קבוצת 'מנהיגות תרבות' תמשיך את הקשר עם מרותקי הבית אשר השתתפו בפעילות עם בני הנוער לאחר סיום פרויקט ההתכתבות 'סיפורים מבית'.

### יעדי הפרויקט

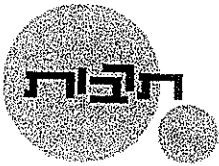
1. איתור והיכרות עם כ 60 אזרחים ותיקים, משתתפים פוטנציאליים לקבוצה.
2. איתור והיכרות עם כלל הגורמים העובדים עם אזרחים ותיקים ברשות.
3. מפגש שבועי הכולל 15 משתתפים וותיקים.
4. אירוע קהילתי חודשי- מינימום 40 משתתפים וותיקים.
5. 2 פרויקטים קהילתיים בשנה בשיתוף הקהילה ומוסדותיה, במטרה ליצור אימפקט על ההתארגנות הקהילתית בשכונה.
6. 2 אירועי תרבות בהפקת הקבוצה - מינימום 150 משתתפים במעמד נציגות עירונית, להצגת תוצאות הפרויקטים.

### תוכנית הפרויקט

- איתור משתתפים.
- 3 מפגשי היכרות בקבוצה.
- תהליך בניית חזון ובחירת פרויקט.
- חלוקה לצוותי עבודה על הפרויקט.
- למידת התחום הנבחר לפרויקט.
- מפגשים עם אנשי מקצוע ואנשי תרבות להכשרה וייעוץ בתחום.
- פעולות תרבותיות וקהילתיות בתחום הנבחר.
- הפקת אירוע תרבות והצגת תוצאות הפרויקט במסגרתו.

פירוט מערך פרויקט קבוצת מנהיגות:

הרכב מערכת ההפעלה		
תפקיד	כמות	פעילים
מנחה את הקבוצה ומלווה את הפרויקטים	1	רכז 'קהילת תרבות רב דורית' ברשות
מסייעים בשלבי עבודה שונים בפרויקט - איתור וגיוס, אירועים קהילתיים, אירועי תרבות	10	מתנדבים ש"ש
מנהלים אומנותית אירועים, מלווים יזמות תרבות במסגרת הפרויקטים		אומנים



## הרשויות המקומיות

### קריטריונים לבחירת רשויות משתתפות בתוכנית

תנועת תרבות מציעה לבסס את התוכנית על הכולות הקיימים בשטח, סוכני התרבות בקהילות השונות מהווים את התשתית להצלחת המיזם. בכלל זה בוגרי התנועה החיים בקיבוצים העירוניים, מתנדבי שנת שירות של התנועה או מוסדות תרבות אשר איתם התנועה פועלת בשיתוף פעולה קבוע. כך מתאפשר מינוף של הפעילות על בסיס תשתיות קיימות של קבוצות פעילים אשר חיים ברשות ומכירים אותה לעומקה, קשרי קהילה קיימים, היכרות עם מוטבים פוטנציאליים וקשרים עם מוסדות פורמאליים ובלתי פורמאליים.

קריטריונים נוספים:

- מדד כלכלי חברתי - ממוצע האשכול החברתי-כלכלי של הרשויות המשתתפות בתוכנית לא יעלה על 4.5. מבין הרשויות המשתתפות יהיו לפחות 2 רשויות באשכול 1 ו-2 ולא תהיה רשות שתעלה על אשכול 6 במדד זה. כמו כן, מיקוד התכנית בשכונות במעמד סוציו אקונומי נמוך בהן ריכוז גבוה של אזרחים ותיקים המתקיימים מקצבת זקנה והשלמת הכנסה.
- מדד פריפריאליות - בתכנית ישתתפו בעיקר רשויות מקומיות מרוחקות מהמטרופוליטים הגדולים (בהם קיים היצע תרבותי רב).
- רב תרבותיות - התוכנית תפעל ברשויות בהן חיות אוכלוסיות מגוונות מבחינה תרבותית. התוכנית ניתנת להתאמה למגוון קהלי יעד ושואפת להשמיע את קולם של כלל האזרחים הוותיקים בישראל.
- הערכת תרומת התכנית לקידום המעמד הציבורי של האוכלוסייה הוותיקה ברשות.
- נכונות הגורמים השותפים ברשות לקיום התוכנית ומחויבות המערך הרשותי על הידע הנצבר בנושא.

### תנאים הגדרשים להפעלת התוכנית באחריות הרשות המקומית

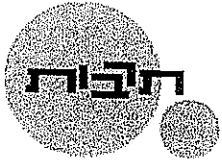
1. רפרנט מטעם היחידה לשירותים חברתיים ליווי התוכנית. הרפרנט ורכז התכנית הרשותי יפגשו אחת לשבועיים.
2. הרפרנט יסייע לרכז התוכנית הרשותי בחיבור למחלקות נוספות ברשות, מערכת החינוך ושותפים מקומיים נוספים על מנת לבצע איגום משאבים הקיימים ברשות (מבני פעילות, פעילות קיימת, מתנדבים ועוד) ולהעצים את המערך התומך של האזרחים הוותיקים.

### הרשות מקבלת בשנת פעילות:

1. רכז 'קהילת תרבות רב דורית' ב 60% משרה- מלווה ומנחה את הפעילים
2. הפעלת תכנית התכתבות בני נוער ומרחקי בית
3. הפעלת קבוצת 'מנהיגות תרבות'
4. 10 אירועים קהילתיים
5. 2 אירועי תרבות גדולים

תנועת תרבות בית היוצר לחידוש התרבות בישראל ע"ר 580470118 \* ת.ד. 2539, עפולה

תנועת תרבות tarbutmovement.org • תנועת תרבות ☎ 072-2615550

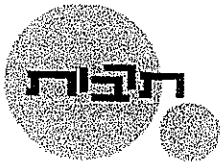


## מבנה ארגוני והגדרות תפקיד

1. רכז 'קהילת תרבות רב דורית' רשותי (60% משרה)
  - ניהול קשרי קהילה ושותפויות עם כלל הגורמים ברשות (היחידה לשירותים חברתיים ברשות, מוסדות תרבות, בית ספר)
  - ניהול תקציב פעילות רשותי
  - הנחיית קבוצת מנהיגות תרבות
  - ריבוי וליווי מתנדבים (ש"ש ובני נוער)
  - הפקת אירועים
2. מתנדבי שנת שירות
3. תלמידים מתנדבי מחויבות אישית
4. פעילים בקבוצת מנהיגות תרבות
5. היחידה לשירותים חברתיים- תעמיד רפרנט לטובת התוכנית שילווה את התוכנית. הליווי יכלול:
  - שיתוף פעולה באיתור מוטבים: הפנייה לאזרחים ותיקים מוכרים ביחידה וחיבור לגופים נוספים (עמותות לזקן, מרכז יום, ביטוח לאומי ועוד)
  - פגישה שבועית עם רכז התוכנית ברשות לעדכון, ייעוץ, תמיכה וסיוע במקרים דחופים
  - קליטת דיווחים הנאספים אודות המוטבים בפעילות ע"י רכז קהילת תרבות והפנייה לגורמים הרלוונטיים.
6. בית ספר- יעמיד מורה או רכזת התנדבות איתה יעבוד הרכז הרשותי
7. מוסד תרבות- יעמיד רפרנט מטעמו לטובת התוכנית. תפקיד הרפרנט:
  - סיוע באיתור מוטבים (רשימות מנויים, פעילים)
  - פרסום הפעילות בפלטפורמות השונות
  - הקצאת חללים לפעילות שוטפת ואירועים
  - ישיבה דו שבועית עם הרכז הרשותי על פעילות קבוצת מנהיגות תרבות
8. ועדת היגוי רשותית- התאמת היעדים ודרכי הפעולה לצרכים והיכולות ברשות המקומית, מינוף הדדמניות ייחודיות וחיבורים בין-מערכתיים ברשות, הערכה ומשוב שוטפים של פעילות התוכנית. חברים בוועדה:
  - רכז 'קהילת תרבות' רשותי
  - נציג המחלקה לשירותים חברתיים
  - נציג מוסדות התרבות
  - נציג בית הספר
  - אזרחים ותיקים מקבוצת מנהיגות תרבות

### מעטפת ארצית

1. רכז תוכנית 'קהילת תרבות רב דורית' ארצי מטעם תנועת תרבות
  - קשר ודיווח שוטף עם משרד הרווחה
  - אחראי תיעוד ושיווק
  - ניהול תקציב
  - ליווי תהליך קליטת התוכנית ברשויות
2. מנהל פדגוגי ארצי מטעם תנועת תרבות
  - הכשרה וליווי רכזי קהילת תרבות מקומיים
  - פיתוח תוכן למתנדבים
  - ליווי תהליך קליטת התוכנית ברשויות
3. ועדת היגוי ארצית- תורכב וועדה מקצועית בה חברים אנשי מקצוע בכירים בתחומים של גרונטולוגיה, עבודה קהילתית, תרבות ואומנות ונציגי מנהל אזרחים ותיקים במשרד הרווחה



**והביטחון החברתי.**

חברי הועדה:

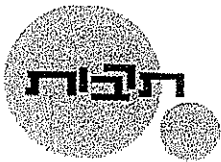
- מר יריב מן, סמנכ"ל בכיר- ראש מנהל אזרחים ותיקים
- אחינעם בן עקיבא מליניאק- גרונטולוגית, מפתחת שירותים לזקנים באשל ג'וינט- ישראל.
- ד"ר אלישבע סדן- עובדת סוציאלית קהילתית, אמריטה של בית הספר לעבודה סוציאלית ולרווחה חברתית באוניברסיטה העברית בירושלים
- עמי שטייניץ - אוצר, לשעבר יוזם ואוצר הסדנא לאמנות ביבנה ורמת אליהו, לשעבר אוצר גלריית אחד העם. מפתח רעיון "בית ספר כקמפוס תרבות"

**גאנט שנתית**

פירוט	פעולה	חודש
פגישה היכרות: ראש עיר/מנכ"ל ומנהל המחלקה לשירותים חברתיים ברשות עם נציגי העמותה ורכז 'קהילת תרבות' רשותי. היכרות והרכבת ועדת היגוי	פגישות היכרות עם הרשות	חודש 1
פגישות של רכז 'קהילת תרבות' רשותי להיכרות עם גורמים שותפים ברשות		
פגישת ועדת היגוי רשותית		
הכרות של רכז 'קהילת תרבות' עם מתנדבי שנת השירות	כניסה לרשות והיכרות עם הפעילים	חודש 2
פגישות עם אומנים ומוזרים במסד התרבות		
פגישות היכרות עם אנשי קשר בבית הספר מופרט בסעיף איתור וגיוס, עמ' 4		
אירוע קהילתי ראשון	איתור וגיוס משתתפים	חודש 3
תחילת הכשרה לתלמידי מעורבות חברתית		
ראיונות אינטייק למשתתפים פוטנציאליים 'סיפורים מבית'		
סיום הכשרה לתלמידי מעורבות חברתית	'סיפורים מבית'	חודש 4
שיבוץ אזרחים ותיקים ובני מער		
קביעת מפגשים פרטניים ראשוניים		
יום חשיפה לפעילות	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 5
מפגשי היכרות בקבוצה והכרות עם מתווה הפעילות		
תחילת מפגשים פרטניים שבועיים		
שעות ליווי דו שבועיות	'סיפורים מבית'	חודש 6
תהליך כתיבת חזון ובניית פרויקט		
אירוע קהילתי		
מפגשים פרטניים שבועיים	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 7
שעות ליווי דו שבועיות		
סיום כתיבת חזון וחלוקה לצוותי עבודה על הפרויקט		
חשיפת תכנית הפרויקט לגורמים פורמאליים בשכונה ע"י הקבוצה	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 8
אירוע קהילתי		
מפגשים פרטניים שבועיים		
שעות ליווי דו שבועיות	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 9
עבודה על פרויקט		
אירוע קהילתי		
בינוס ועדת היגוי רשותית להערכה ומשוב של הפעילות עד כה	הערכה	חודש 10
שאלוני אמצע למשתתפים		
מפגשים פרטניים שבועיים		
שעות ליווי דו שבועיות	'סיפורים מבית'	חודש 11
הערכות לפרידה של הרכז הרשותי והמורה		
הכנה לאירוע תרבות מסכם		
דיונים על פרויקט נוסף	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 12

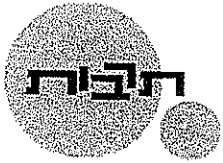
תנועת תרבות בית היוצר לחידוש התרבות בישראל ע"ר 58047008 • ת.ד. 2539 עפולה

תנועת תרבות • tarbutmovement.org • תנועת תרבות • 072-2615550



אירוע קהילתי		
פרידה וסיכום	'סיפורים מבית'	חודש 8
עריכת חוברת עם תוצרים והתכתבויות		
אירוע תרבות מסכם	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 9
החלטה על פרויקט מסף		
אירוע מסכם להשקת חוברת התוצרים	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 10
חלוקה לצוותי עבודה של הפרוייקט		
חשיפת תכנית הפרוייקט לגורמים פורמאליים בשכונה ע"י הקבוצה	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 11
אירוע קהילתי		
עבודה על פרויקט	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 12
אירוע קהילתי		
עבודה על פרויקט	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 11
הכנה לאירוע מסכם		
אירוע קהילתי	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 12
כינוס ועדת היגוי רשותית לסיכום ובתיבת תכנית המשך		
אירוע תרבות מסכם	קבוצת 'מנהיגות תרבות'	חודש 12
הערכות של העמותה והרשות על כלל הגורמים והפעילים לשנת הפעילות הבאה		

### תקציב

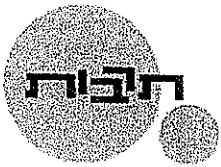


תחום	מרכיב	פירוט	כמות / חודשים	עלות	סה"כ	
רשות	מחלקת בית	ציוד	7	629	4,403	
		חזרות	1	12,000	12,000	
	קבוצת מנהיגות	הדרכה	10	1,390	13,900	
		ציוד	10	569	5,690	
	ריכוז	אירועים	10	1,200	12,000	
		איתור וגיוס	1	9,000	9,000	
		הכשרות	1	2,500	2,500	
		ריכוז	12	5,070	60,840	
	<b>סה"כ לרשות</b>					<b>120,333</b>
	<b>סה"כ ל-12 רשויות</b>					<b>1,444,000</b>
ארצי	ריכוז וליווי	רבות תכנית ארצי	12	9,500	114,000	
		רבות פדגוגית	12	8,500	102,000	
	מחקר	הערכה ומדידה	1	120,000	120,000	
	הנהלה ובלליות	תקורה	1	70,000	70,000	
	<b>סה"כ ארצי</b>					<b>406,000</b>
<b>סיכום הוצאות</b>					<b>1,850,000</b>	
משרד הרווחה	925,000					
תנועת תרבות	925,000					
סה"כ	1,850,000					

**אבני דרך לתשלום:**

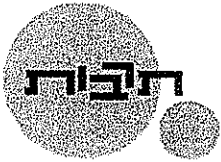
תכנון החודשים הינו גנארי ומשתנה ביחס למועד תחילת הפרויקט, מועד תחילת התוכנית ישפיע על התוכנית - המקצב וסדר הדברים.					
חודש	סעיף	פירוט	עלות לרשות	סה"כ	תנאי סף לתשלום
חודש 1	הערכות וקליטה ברשויות	פגישה היכרות ברשות, היכרות והרכבת ועדת היגוי הכרות של רכז 'קהילת תרבות' עם מתנדבי שנת השירות פגישות עם אומנים ומורים במוסד התרבות פגישות היכרות עם אנשי קשר בבית הספר, קליטת רכזים רשתיים		78,840	
	איתור וגיוס משותפים	מופרט בסעיף איתור וגיוס, עמ' 4		54,000	
					עלות לחודש 288,400

תנועת תרבות בית היוצר לחידוש התרבות בישראל ע"ר 87004580 \* ת.ד. 2539, עפולה  
 תנועת תרבות tarbutmovement.org תנועת תרבות 072-2615550



		35,000		פעימה 1 מתוך 2	הנהלה וכלליות		
		60,000		פעימה 1 מתוך 2	הערכת ומחקר		
	הצגת תוצר	60,560		פעימה 1 מתוך 2	הפקת חומרי יצירה וחברות תוכן		
129,240	מינ' 25 אינטקים בעיר	78,840		ראיונות אינטייק למשתתפים פוטנציאליים 'סיפורים מבית' הפקת אירועים קהילתיים	איתור וגיוס משתתפים	חודש 2	
	מינ' 120 מתנדבים בהכשרה בארץ	36,000	3000	מפגש באורך 6 שעות הכשרה למתנדבים	סיפורים מבית		
	מינ' 10 אירועים בארץ	14,400	1200	40 משתתפים בממוצע באירוע	אירוע קהילתי		
150,840		78,840		ליווי פעילים, קשר עם רשות ושותפים מקומיים, הפקת אירועים.	ריכז ארגוני ופדגוגי	חודש 3	
	מינ' 20 משתתפים בהכשרה, מינ' 25 אינטקים	54,000	3000	מפגש באורך 6 שעות הכשרה למתנדבים, ראיונות אינטייק למשתתפים פוטנציאליים	סיפורים מבית		
	מינ' 15 משתתפים במפגש	18,000	1500	מפגש חשיפה לפעילות	קבוצת מנהיגות תרבות		
136,140		78,840		ליווי פעילים, קשר עם רשות ושותפים מקומיים, הפקת אירועים.	ריכז ארגוני ופדגוגי	חודש 4	
	20 מרותקי בית	24,900	2075	מפגשים פרטניים	סיפורים מבית		
	מינימום שני מפגשים, 7 משתתפים בקבוצה	18,000	1500	מפגשים לקבוצה	קבוצת מנהיגות תרבות		
	מינימום 10 אירועים בארץ	14,400	1200	40 משתתפים בממוצע באירוע	אירוע קהילתי		
136,140		78,840		ליווי פעילים, קשר עם רשות ושותפים מקומיים, הפקת אירועים.	ריכז ארגוני ופדגוגי	חודש 5	
	20 מרותקי בית	24,900	2075	מפגשים פרטניים	סיפורים מבית		
	מינימום שני מפגשים 7 משתתפים בקבוצה	18,000	1500	מפגשים קבוצתיים	קבוצת מנהיגות תרבות		
		14,400	1200	40 משתתפים בממוצע באירוע	אירוע קהילתי		
291,700		78,840		ליווי פעילים, קשר עם רשות ושותפים מקומיים, הפקת אירועים.	ריכז ארגוני ופדגוגי	חודש 6	
	20 מרותקי בית	24,900	2075	מפגשים פרטניים	סיפורים מבית		
	מינימום שני מפגשים 7 משתתפים בקבוצה	18,000	1500	מפגשים קבוצתיים	קבוצת מנהיגות תרבות		
	מינימום 10 אירועים בארץ	14,400	1200	40 משתתפים בממוצע באירוע	אירוע קהילתי		
		35,000		פעימה 2 מתוך 2	הנהלה וכלליות		
		60,000		פעימה 2 מתוך 2	הערכת ומחקר		
		60,560		פעימה 2 מתוך 2	הפקה- ציוד ולוגיסטיקה		

תנועת הרבות בית היוצר לחידוש התרבות בישראל ע"ר 87007580 \* ת.ד. 2539, עפולה  
 תנועת הרבות 📞 tarbutmovement.org 📍 תנועת הרבות ☎️ 072-2615550



136,140		78,840		ליווי פעילים, קשר עם רשות ושותפים מקומיים, הפקת אירועים.	ריכוז ארגוני ופדגוגי	חודש 7
	20 מרותקי בית	24,900	2075	מפגשים פרטניים	סיפורים מבית	
	מינימום שני מפגשים 7 משתתפים בקבוצה	18,000	1500	מפגשים קבוצתיים	קבוצת מנהיגות תרבות	
	מינימום 10 אירועים בארץ	14,400	1200	40 משתתפים בממוצע באירוע	אירוע קהילתי	
125,640		78,840		ליווי פעילים, קשר עם רשות ושותפים מקומיים, הפקת אירועים.	ריכוז ארגוני ופדגוגי	חודש 8
	20 מרותקי בית	14,400	1200	מפגש פרידה וסיכום	סיפורים מבית	
	מינימום שני מפגשים 7 משתתפים בקבוצה	18,000	1500	מפגשים קבוצתיים	קבוצת מנהיגות תרבות	
	מינימום 10 אירועים בארץ	14,400	1200	40 משתתפים בממוצע באירוע	אירוע קהילתי	
125,640		78,840		ליווי פעילים, קשר עם רשות ושותפים מקומיים, הפקת אירועים.	ריכוז ארגוני ופדגוגי	חודש 9
	20 מרותקי בית	14,400	1200	אירוע סיום	סיפורים מבית	
	מינימום שני מפגשים 7 משתתפים בקבוצה	18,000	1500	מפגשים קבוצתיים	קבוצת מנהיגות תרבות	
	מינימום 10 אירועים בארץ	14,400	1200	40 משתתפים בממוצע באירוע	אירוע קהילתי	
111,240		78,840		ליווי פעילים, קשר עם רשות ושותפים מקומיים, הפקת אירועים.	ריכוז ארגוני ופדגוגי	חודש 10
	מינימום 7 משתתפים	18,000	1500	עבודה על פרויקט. הכנה לאירוע מסכם	קבוצת מנהיגות תרבות	
		14,400	1200	40 משתתפים בממוצע באירוע	אירוע קהילתי	
111,240		78,840		כינוס ועדת היגוי רשותית לסיכום וכתובת תכנית המשך	סיכום והערכה	חודש 11
	מינימום 7 משתתפים בקבוצה	18,000	1500	עבודה על פרויקט. הכנה לאירוע מסכם	קבוצת מנהיגות תרבות	
	מינימום 10 אירועים בארץ	14,400	1200	40 משתתפים בממוצע באירוע	אירוע קהילתי	
107,640		78,840		הערכות של משרד הרווחה, תנועת תרבות והרשויות על כלל הגורמים והפעילים לשנת הפעילות הבאה	הערכות לתוכנית עבודה לשנה הבאה	חודש 12
	מינימום 7 משתתפים בקבוצה	28,800	2400	אירוע תרבות מסכם	קבוצת מנהיגות תרבות	
1,850,000		1,850,000				סה"כ



MOORE Israel

ליאון, אורליצקי ושות'

רואי חשבון

בני ברק, 10 באוקטובר 2021

21103

לכבוד  
תנועת תרבות - בית היוצר לחידוש התרבות בישראל (ע"ר)

א.ג.נ.,

לבקשתכם וכרואי החשבון של העמותה, הרינו לדווח בקשר עם מיזם "קהילת תרבות רב דורית", אותו העמותה מתעתדת לבצע בשיתוף עם משרד הרווחה, כי למיטב ידיעתנו, אין מניעה למימון של 50% מהמיזם ממקורות עצמיים של העמותה.

בכבוד רב,

ליאון, אורליצקי ושות'  
רואי חשבון

*An independent member firm of  
Moore global network limited  
members in principal cities  
throughout the world*

ראשי: דרך בן גוריון 1, מגדל ב.ס.ר. 2, בני ברק 5120149, טל' 03-6155155, פקס' 03-6155150 www.lionorl.co.il E mail: master@lionorl.co.il  
ירושלים: רחוב הרטום 7, הר חוצבים, ירושלים 9777507, טל' 02-6400600, פקס' 02-5000140 E mail: main@lionorljlh.co.il  
רחוב הרטום 8, הר חוצבים, ירושלים 9777507, טל' 077-2717600, פקס' 02-6537364 E mail: offic@moelocpa.co.il

# תרבות

## תוכנית מדידה והערכה למיזם קהילת תרבות רב זורית

### מטרות המדידה:

1. לבחון את תרומת התוכנית לתחושת המשמעות והשייכות של האזרחים הוותיקים שישתתפו בה.
2. לבחון עמידה ביעדים כמותיים של התוכנית.
3. לבחון את יעילות תהליכי העבודה ברמת המפעילים (רבז, נוער, פעילים שאינם אזרחים ותיקים).
4. לבחון את הטמעת הגישה הקהילתית בתום הפיילוט.

### מבין המדדים:

מספר וותיקים אשר מעוניינים להמשיך לפעול במסגרת קבוצת מנהיגות גם בסיום התוכנית, מספר מרותקי בית אשר שומרים על קשר עם מרותק אחר עמו נוצר קשר במסגרת התוכנית גם לאחר סיומה, מספר הפעילים (מתנדבי שנת שירות, בני נוער במעורבות אישית ומשתתפים בקבוצת מנהיגות שאינם וותיקים) אשר מעוניינים להמשיך לפעול עם אוכלוסייה וותיקה, שינוי בגישות ותפיסותיהם של המשתתפים הנוספים בקבוצה שאינם וותיקים אודות זיקנה.

### אופני מדידה

1. דוחות טפסי נוכחות (שבועי) – לבחינה כמותית של ההשתתפות.
2. משוב פעילים (חודשי) – לבחינת שינויים במצבם הרגשי של המשתתפים (תחושת שייכות, משמעות וכד').
3. שאלונים למוטבים (שאלון אמצע וסוף) – לבחינת שינויים איכותיים במצבם הרגשי והחברתי של המשתתפים.
4. שאלונים בקהילה (שאלון סוף) - לבחינת שינוי תפיסת הזקן בקרב נהנים מהתוכנית שאינם משתתפיה.
5. ראיונות אישיים למוטבים – לבחינה מעמיקה של השפעת התוכנית על מצבם החברתי, להשפעתה של היצירה על מצבם הרגשי, ועוד.
6. שאלונים וראיונות אישיים למפעילי התוכנית ולשותפים מרכזיים – לבחינת תהליכי העבודה והטמעת הגישה הקהילתית בקרבם.

כלל הנתונים יאספו לאחר חצי שנה בפעם הראשונה, ובסיום הפיילוט ע"י צוות המעטפת הארצי של התוכנית. הנתונים יעובדו יחד עם ועדת ההיגוי הארצית לכדי ממצאים ומסקנות, אלו יובאו לדיונים בשולחנות עגולים (בהשתתפות משרד הרווחה, מחלקות הרווחה ברשויות הנבחרות, ועדת ההיגוי הרשותית) לעיון בהישגי התוכנית, לבחינת יעילותה ועוד.

עלות תוכנית המדידה והערכה מוערכת בכ-100,000 ש"ח.